

CONCORSO PUBBLICO (COD. 015DIR)

PROVA ORALE
10 SETTEMBRE 2026

DOMANDE GRUPPO A

1A	L'ACCRUAL definisce l'attività come “una risorsa attualmente controllata da un'amministrazione pubblica come risultato di un'operazione o altro evento passato, dalla quale si attendono benefici economici futuri o potenziale di servizio”: si analizzino i tre elementi costitutivi di tale definizione.
2A	Il Piano annuale dei flussi di cassa è un obbligo introdotto dall'articolo 6 del DL 155/2024 per le Pubbliche Amministrazioni di cui all'articolo 1, comma 2, del D.Lgs. 30 marzo 2001, n. 165. Si illustrino gli obiettivi e i contenuti.
3A	Il patrimonio netto rappresenta la quota residuale delle attività dopo la deduzione di tutte le passività e si articola in componenti che riflettono la natura e i vincoli delle risorse pubbliche. Si illustri la struttura del patrimonio netto e si analizzi il suo significato informativo.
4A	Quali sono i principali criteri di valorizzazione delle rimanenze di magazzino?
5A	Alla data di chiusura del rendiconto della gestione occorre valutare i necessari accantonamenti a fondi rischi e oneri destinati a coprire perdite o debiti. Si descrivano le caratteristiche e le fattispecie tipiche di una Amministrazione Pubblica.
6A	Differenze nei meccanismi di registrazione contabile di un contributo per la realizzazione di un'opera tra Dlgs.118/2011 e sistema ACCRUAL.
7A	IVA: si descriva il meccanismo dello Split Payment e del Reverse Charge.
8A	Ritenuta d'acconto e ruolo di sostituto d'imposta di un Ente pubblico: principali casistiche.
9A	Come si procede alla determinazione e alla quantificazione del Fondo Crediti di Dubbia Esigibilità (FCDE) nel bilancio dell'Agenzia, con particolare riferimento ai crediti vantati verso Enti pubblici o privati?

CONCORSO PUBBLICO (COD. 015DIR)

PROVA ORALE
10 SETTEMBRE 2026

DOMANDE GRUPPO B

1B	Gerarchia delle fonti del diritto nell'ordinamento italiano
2B	Differenze tra il giudizio di legittimità costituzionale in via incidentale e quello in via principale ed effetti di una sentenza di accoglimento della Corte Costituzionale.
3B	Differenza tra silenzio-assenso e silenzio-rifiuto della Pubblica Amministrazione e tutele del cittadino in quest'ultimo caso.
4B	Interesse legittimo: differenze dal diritto soggettivo e principali tutele riconosciute al suo titolare.
5B	Accordo di programma: definizione e finalità.
6B	Compiti e competenze del Responsabile del Procedimento.
7B	Elementi costitutivi del delitto di peculato; rappresentazione di un caso concreto.
8B	Corruzione: descrizione e differenza dal reato di concussione.
9B	Elementi costitutivi del delitto di malversazione di erogazioni pubbliche: soggetto attivo e soggetto passivo.

CONCORSO PUBBLICO (COD. 015DIR)

PROVA ORALE
10 SETTEMBRE 2026

DOMANDE GRUPPO C

1C	Natura giuridica e obblighi principali delle parti nel contratto di locazione; differenze da altre fattispecie contrattuali aventi ad oggetto il godimento di beni altrui.
2C	Modalità di affidamento di un appalto di servizi, soffermandosi sulla differenza tra procedure ordinarie e procedure semplificate.
3C	Sistema Nazionale a rete per la Protezione dell'Ambiente (SNPA): da quali soggetti è composto e in che modo assicura l'uniformità della tutela ambientale su tutto il territorio nazionale?
4C	Le Funzioni delle Agenzie regionali e provinciali per la protezione dell'ambiente.
5C	Le modalità di finanziamento delle Agenzie regionali e provinciali per la protezione dell'ambiente.
6C	Disciplina del diritto alle ferie nel pubblico impiego, con particolare riferimento alla loro natura irrinunciabile, alla possibilità di monetizzazione e al potere di pianificazione in capo al datore di lavoro pubblico.
7C	Periodo di prova nel pubblico impiego: funzione, modalità ed effetti della risoluzione del rapporto di lavoro durante o al termine di esso.
8C	Definizione del Documento di Valutazione dei Rischi (DVR), contenuti essenziali e obbligo inderogabile del datore di lavoro.
9C	Principali figure di garanzia individuate dal D.Lgs. 81/2008 in materia di salute e sicurezza sul lavoro.

CONCORSO PUBBLICO (COD. 015DIR)

PROVA ORALE

10 SETTEMBRE 2026

DOMANDE GRUPPO D

1D	Gestione del Personale e Leadership • Caso 1: Conflitto interno e scadenze. Due funzionari chiave dell'Ufficio hanno un forte contrasto personale e si rifiutano di collaborare. Siete a dieci giorni dalla scadenza per il riaccertamento ordinario dei residui. Come intervenite per garantire la scadenza senza compromettere il clima lavorativo?
2D	Gestione del Personale e Leadership • Caso 2: Resistenza al cambiamento e digitalizzazione. L'Agenzia deve implementare un nuovo modulo software per la contabilità. Il personale più anziano manifesta forte resistenza e rallenta il lavoro ordinario. Quale strategia manageriale adottate per motivare il team e completare la transizione?
3D	Programmazione Finanziaria e Gestione delle Risorse • Caso 3: Taglio dei trasferimenti regionali. A metà esercizio finanziario, la Regione comunica un taglio lineare del 10% sul fondo di dotazione ordinario dell'ARPA. Come rimodulate il bilancio di previsione salvaguardando le attività di monitoraggio ambientale obbligatorie?
4D	Programmazione Finanziaria e Gestione delle Risorse • Caso 4: Gestione dell'avanzo di amministrazione. L'organo di revisione rileva un avanzo di amministrazione particolarmente elevato e non utilizzato da anni. Quali azioni programmatiche proponete alla Direzione per applicare correttamente queste quote nel rispetto dei vincoli di finanza pubblica?
5D	Relazioni Istituzionali e Stakeholder • Caso 5: Contrasto con il Collegio dei Revisori. Il Collegio dei Revisori esprime un parere non favorevole su una variazione di bilancio urgente, ritenendo insufficiente la documentazione a supporto. Voi siete convinti della legittimità tecnica dell'atto. Come gestite il confronto per superare l'impasse senza bloccare l'azione amministrativa?
6D	Compliance, Rischio e Legalità • Caso 6: Rilevazione di un potenziale danno erariale. Durante un controllo interno, vi accorgete che per un errore di calcolo formale negli anni precedenti sono state liquidate indennità contrattuali non dovute a un gruppo di dipendenti. Quali provvedimenti gestionali e comunicativi attivate immediatamente?

CONCORSO PUBBLICO (COD. 015DIR)

PROVA ORALE

10 SETTEMBRE 2026

DOMANDE GRUPPO D

7D	Finanza Progettuale, Fondi Europei e PNRR •Caso 7: Anticipazioni di cassa per progetti speciali. L'Agenzia avvia un progetto di monitoraggio straordinario finanziato dal Ministero, ma l'erogazione dei fondi avverrà solo a rendicontazione finale. L'avvio delle attività richiede un'immediata e ingente anticipazione di cassa che rischia di mandare in tensione la liquidità ordinaria dell'ARPA. Come valutate e gestite la sostenibilità finanziaria dell'operazione?
8D	Rapporti con la Componente Tecnica e Direzione •Caso 8: Mancanza di programmazione degli acquisti tecnici. I Direttori dei Dipartimenti tecnici inviano continue richieste di variazioni di bilancio d'urgenza per acquistare reagenti o riparare macchinari fuori uso, evidenziando una totale assenza di programmazione annuale. Come strutturate un percorso manageriale per imporre la programmazione senza bloccare le urgenze dei laboratori?
9D	Trasparenza, Controlli e Sanzioni •Caso 9: Monitoraggio dei tempi di pagamento e sanzioni di bilancio. L'indicatore di tempestività dei pagamenti dell'ARPA peggiora, superando i 30 giorni di legge, a causa di colli di bottiglia nella validazione tecnica delle fatture. La normativa prevede il blocco delle assunzioni e delle spese discrezionali per gli enti inadempienti. Come pianificate un'azione d'urgenza per invertire la rotta?

CONCORSO PUBBLICO (COD. 015DIR)

PROVA ORALE
10 SETTEMBRE 2026

DOMANDE PER IDONEITA' INFORMATICA

1INF	Quali vantaggi garantisce il sistema di posta PEC?
2INF	Cosa si intende con backup dei dati e perché è opportuno eseguirlo?
3INF	Qual è la differenza tra software di base e software applicativo?
4INF	Che cos'è un firewall?
5INF	Che cos'è necessario per garantire la tutela dei dati del computer evitando quindi l'accesso indesiderato da parte di altri utenti?
6INF	Che cosa serve per firmare digitalmente un documento?
7INF	Che cos'è lo SPID?
8INF	Qual è la funzione di un antivirus?
9INF	Che cos'è un Cloud?

DOMANDE PER IDONEITA' INGLESE

WHAT OF THE FUTURE?	
Climate change impacts on freshwater ecosystems	
1	Predictions of climate change, based on physical models of the Earth's atmosphere and oceans' are now generally accepted and, wisely, degrees of confidence are stated for them.
2	Confidence is very high that major changes will occur in the current century, but lower when the details of exact changes in temperature and precipitation are concerned.
3	The fact that the predictive models are purely physico-chemical and do not incorporate the effects of positive biological feedback makes the proposition of major change stronger but the details even more speculative.
4	It is possible that the effects of warming will increase the flux of carbon dioxide to the atmosphere from respiration of carbon stores in soils and sediments, thus reinforcing the warming trend.
5	And if the processes, on which experimentation is possible to help the predictions, have a considerable uncertainty, the collective future behaviour of human societies, each with different cultures and aspirations, is virtually unforeseeable.
6	Is it therefore of any value at all to scan the future? Not to do so is to abandon future generations to fate, to rest in a self-satisfaction and irresponsibility that might make things much worse.
7	There are lessons of history that natural climate change, in concert with strictly local factors, has often destroyed whole cultures and civilizations.
8	However It would be a betrayal not to try to foresee consequences when even very imperfect predictions give some chance of avoidance.